

Patrice STERN

Être plus efficace

Mieux s'informer et gérer son temps

Mieux analyser pour décider

Oser les idées neuves

Deuxième édition

© Éditions d'Organisation, 2001, 2004

ISBN : 2-7081-3121-4

Éditions

d'Organisation

3. Mieux se connaître par l'analyse de son mode de pensée

Pourquoi connaître son mode de pensée ?

Connaître son mode de pensée¹ est évidemment d'une grande importance, à la fois pour mieux conduire son raisonnement, ses argumentations, mais aussi pour comprendre comment « l'autre » raisonne. Vous pourrez ainsi mieux comprendre vos différences avec vos partenaires, vos collaborateurs, et même... vos dirigeants.

Il n'y a évidemment pas un bon ou un mauvais système de pensée, et certainement pas un système de pensée supérieur à un autre.

Chacun a sa préférence conceptuelle :

- Êtes-vous plutôt déductif ou inductif ?
- Êtes-vous plutôt abstrait ou concret ?
- Êtes-vous plutôt attiré par les données ou par les modèles ?
- Êtes-vous plutôt attiré par le terrain ou par la théorie ?
- Êtes-vous plutôt attiré par la sensation ou par la réflexion ?
- Pensez-vous qu'il n'y a qu'une vérité ou plusieurs ?
- Êtes-vous adepte d'une seule méthode ou peut-on adapter plusieurs méthodes face à un même problème ?
- Aimez-vous le conflit d'idées, ou êtes-vous mal à l'aise dans les débats ?

1. *Nous nous inspirons ici des travaux de C. West Churchman qui identifient à partir des travaux de Hegel, Leibniz, Locke, Kant, quatre différents modes de pensée.*

Être plus efficace

Savoir comment l'on fonctionne est l'une des bonnes façons de se connaître, le test-jeu proposé ici va nous permettre de :

- savoir à quel chercheur-philosophe se rattache votre mode de pensée.
- réfléchir à votre propre mode de fonctionnement et à ses conséquences.
- mieux saisir pourquoi une personne qui ne « fonctionne » pas comme vous a parfois du mal à vous comprendre ou vous-même du mal à le comprendre.

• Comment connaître son mode de pensée ?

Exercice

Pour connaître votre propre mode de pensée, répondez aux propositions suivantes par VRAI ou par FAUX.

Mais attention :

- ne répondez pas dans l'absolu, c'est votre mode de fonctionnement que vous cherchez à évaluer. Répondez vrai ou faux sur votre **façon personnelle** d'opérer ou de traiter un problème.
- ne répondez pas trop vite, prenez votre temps pour comprendre ce qu'implique la proposition qui vous est faite. Si vous êtes d'accord ou pas d'accord avec cette proposition.

Questionnaire sur votre mode de pensée

Votre mode de pensée ?	Vrai	Faux
1. Je fais des synthèses avec une certaine aisance		
2. Ce qui me préoccupe surtout, c'est la précision des résultats		
3. Lorsque je recherche une solution à un problème, j'élabore souvent plusieurs options de solutions possibles		
4. Je sais faire des synthèses à partir d'idées qui au départ, paraissent très paradoxales		
5. Je tente de trouver la solution d'un problème en le représentant par un modèle rationnel		
6. Mon mode de fonctionnement est inductif : je vais du particulier au général		
7. C'est la théorie qui pour moi est le plus important		
8. Je ne sais pas élaborer un modèle théorique sans avoir recueilli suffisamment d'informations		
9. Ma préférence va vers les données plutôt que vers les modèles		
10. Ce sont les analyses concrètes qui m'intéressent		
11. Je me sens à l'aise dans la dialectique		
12. J'aime bien travailler en recherchant les statistiques		
13. J'aime trouver une justification rationnelle aux considérations empiriques ou subjectives		
14. J'aime réaliser des analyses du type coûts/bénéfices.		
15. Mon mode de raisonnement est la déduction : je vais du général au particulier		
16. Il faut d'abord connaître les données avant de concevoir une théorie		

...

Être plus efficace

Votre mode de pensée ?	Vrai	Faux
17. Souvent j'aime rechercher une vue plus globale et générale d'un problème		
18. Je préfère les problèmes structurés		
19. Lorsque j'étudie, j'aime surtout fonctionner par observation de la réalité		
20. Je trouve normal et j'accepte les conflits d'idées qui peuvent survenir lors d'un travail		
21. Une affirmation doit se justifier par la mise en avant de données objectives		
22. Pour moi on n'atteint la vérité que par l'approche analytique		
23. Il est important d'avoir plusieurs points de vue lorsqu'on examine un problème		
24. Affronter des idées qui sont opposées aux idées habituelles ne me fait pas peur		
25. La vérité est toujours la synthèse entre la théorie et l'empirisme		
26. Lorsqu'une idée est présentée, je recherche aussitôt l'idée contraire		
27. On ne peut construire un modèle sans données		
28. C'est par l'analyse et la déduction qu'on y arrive		
29. Je crois que la vérité se construit par la synthèse de deux ou plusieurs modèles différents		
30. Lorsqu'on me montre les résultats d'une étude, je veux surtout comprendre comment on y est parvenu		
31. Je suis souvent à la recherche d'alternatives ou d'options nouvelles		
32. Je recherche les statistiques pour justifier une affirmation ou un modèle		

Tableau des réponses

Dans chacune des 4 colonnes, encerclez les numéros des questions auxquelles vous avez répondu VRAI.

Additionnez les cercles dans chaque colonne. La colonne ayant le total le plus élevé indique votre propre mode de fonctionnement ou... celui que vous croyez appliquer.

	A	B	C	D
	2	3	1	6
	5	8	4	9
	7	13	11	12
	10	14	17	16
	15	23	20	18
	22	25	24	19
	28	27	26	21
	30	31	29	32
TOTAUX				
	TYPE LEIBNIZIEN	TYPE KANTIEN	TYPE HEGELIEN	TYPE LOCKEEN

Interprétation des résultats

Le style leibnizien : colonne A

Votre mode de pensée s'intéresse essentiellement aux modèles rationnels.

Vous mettez en avant l'abstraction. Pour vous, c'est par l'analyse qu'on arrive à rationaliser puis à modéliser.

Votre style est de type Leibnizien, vous êtes ainsi, avant tout un déductif.

Né à Leipzig en 1646, Gottfried Wilhelm Leibniz de nationalité allemande est mathématicien et philosophe. Dans l'histoire de la philosophie il est situé à l'intersection du plus ancien et du plus moderne.

Être plus efficace

Il prône un discours itératif. Selon lui, l'idéal logique serait d'éliminer tous les faits contingents en projet de la nécessité de la raison.

Reconnu par beaucoup comme « un homme universel », il meurt en 1716 dans une totale solitude, déçu que le Duc de Hanovre Georg Ludwig devenu roi d'Angleterre en 1714 ne lui ait pas demandé de le suivre à Londres.

Mais après tout, Leibniz n'était peut-être pas aussi rationnel qu'il le pensait, comme le prouve ce conseil qu'il nous offre : « Il faut réveiller en nous tous les enfants endormis ».

Le style kantien : colonne B

Ce mode de pensée se méfie de la théorie pure. La théorie ne saurait transgresser les limites de la sensibilité. Les choses nous sont connues comme phénomènes sensibles en rapport avec l'espace et le temps.

Pour vous, les modèles et les données sont inséparables. L'un n'est rien sans l'autre. Ce type de pensée souhaite faire la synthèse entre les modèles et les données. « La raison est pratique ». « La raison ne peut connaître *a priori* ». « Les jugements synthétiques *a priori* ne sont pas possibles ».

Emmanuel Kant est né en Allemagne en 1724. Il vécut pendant 80 ans. Il fut professeur d'Université, se consacrant à l'enseignement et à la recherche. Tenace et rigoureux, exigeant et scrupuleux, il ouvrit des voies nouvelles à la spéculation philosophique. On disait de lui « qu'il excitait les esprits et les forçait doucement à penser par eux-mêmes ».

Le maître mot du mode de pensée de Kant est le mot « critique ». La critique propose non pas l'extension des connaissances, mais leur justification selon un jugement qui décide de leurs conditions de validité.

Le style hegelien : colonne C

Votre mode de pensée est essentiellement fondé sur la dialectique. Pour vous, la vérité émerge du débat, du conflit, du choc des idées et des propositions.

Il y a toujours une antithèse à une thèse, un contre-plan à un plan. L'idée se développe dans et par la dialectique.

Georg Wilhelm Friedrich Hegel est né à Stuttgart en 1770. Il se familiarise avec la philosophie des lumières, en 1817 se retrouve professeur à Berlin, d'où il exercera une énorme influence, et meurt à Berlin en 1831 victime d'une épidémie.

Pour Hegel la dialectique signifie d'abord dialogue et par conséquent opposition d'opinions. « Tout est dans le mouvement qui transporte l'esprit d'une position extrême à l'autre ».

Le style lockeen : colonne D

Ce mode de pensée met en avant les données, les informations, le terrain. Votre façon de procéder est essentiellement l'observation. Pour Locke, c'est à partir des données et des sensations que se développent ces théories. Il ne peut y avoir de modèles sans données, sans observation du terrain. C'est de l'expérience que peuvent naître les modèles. L'expérience, là où la sensation se mêle à la réflexion.

Né en 1632 dans le Somersetshire, John Locke meurt en 1704. Il s'oppose à Descartes et annonce le déclin du « pur cogito ». Il distinguera les idées de sensation – impressions faites sur nos sens par les objets extérieurs – et les idées de réflexion « réflexion de l'esprit sur ses propres opérations ».

Mais pour Locke « l'idée est identifiée à une qualité de l'objet extérieur d'où la réflexion ne peut exister sans les idées de sensation ».



gk - Méthodes

AUTRES SELECTIONS:

**Test de QI - Test de Personnalité - Test Psychotechnique
Test de Personnalité - Test de Logique...**

Notre sélection de tests gratuits à visualiser:

http://gk.methodes.free.fr/test_gratuit_29_Personnalite_Logique.html

**Cv - Lettres de motivation
Contrat de travail**

Notre sélection d'exemples et de modèles gratuits à visualiser:

http://gk.methodes.free.fr/lettre_de_motivation_cv.html



eyrolles.com